

8198

CONVOCATORIA DE CONCESIÓN DE AYUDAS EN ESPECIE PARA SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN ÁFRICA PARA EL AÑO 2026

ANEXO III. MEMORIA DEL PROYECTO DE SERVICIO DE CONSULTORÍA EN ÁFRICA

(*) Campos obligatorios

DATOS PRIMARIOS

Título del servicio de consultoría en África (*)

Diseño, estudio de viabilidad e implementación de un Centro de Excelencia en Acuicultura en la región de Souss-Massa (Agadir).

País (*)

ámbito (*)

Marruecos

☒ Nacional ☐ Regional / Local

SECTOR EN EL QUE SE REALIZARÁ EL SERVICIO DE CONSULTORÍA EN ÁFRICA

- ☐ Infraestructuras. ☐ Ordenación del territorio. ☐ Turismo. ☐ Ingeniería y Servicios profesionales ¹
- ☐ Tecnologías de la Información y de la Comunicación (TIC) ☐ Sector Primario, Industria y Comercio. ☐ Salud y Formación.
- ☒ Marino-Marítimo. ☐ Transporte y Logística.
- ☐ Cualquier otro que sea de interés prioritario para los socios del proyecto ²

Presentación del Organismo/Institución:

El proyecto se está llevando a cabo en el Complejo Hortícola de Agadir (CHA), la Compañía Regional de Desarrollo de la Innovación Agropecuaria (SDRIA), y el Instituto Universitario ECOAQUA del Parque Científico Tecnológico Marino de Taliarte, con una experiencia de más de 30 años en acuicultura sostenible y ecosistemas marinos, a través de la Fundación Parque Científico Tecnológico.

Esta iniciativa forma parte de una alianza estratégica entre la región de Souss-Massa y las Islas Canarias, con el objetivo de desarrollar un Centro de Excelencia en Acuicultura dedicado a la formación, la investigación, la innovación y el desarrollo de la acuicultura sostenible en Marruecos y África.

El CHA es una institución pública marroquí de enseñanza superior e investigación agrícola. Se fundó en 1980 y está ubicada en un campus de 79 hectáreas en Ait Melloul, en la próspera región agrícola de Souss-Massa, Marruecos. Funciona además como un campus regional especializado del prestigioso Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II. El complejo tiene como misión impulsar el desarrollo agrícola sostenible mediante la formación de ingenieros agrónomos, técnicos especializados y doctores (Ph.D.) en ciencias agronómicas y áreas afines. Asimismo, alberga el Agadir Center of Horticultural Excellence (CHE), un centro de investigación equipado con infraestructura de alta tecnología dedicado a la innovación científica y la mejora de los sistemas de cultivo. Además, el complejo refuerza la cooperación internacional de Marruecos con otros países, especialmente en el marco de la cooperación Sur-Sur con África subsahariana, así como en sus alianzas estratégicas con gobiernos e instituciones internacionales para fortalecer la investigación, la capacitación y el intercambio de conocimientos.

Esta dinámica de cooperación se sustenta en un acuerdo marco firmado el 18 de febrero de 2025 entre la CHA y la ULPGC, que establece un marco de colaboración en formación, investigación, innovación y transferencia de conocimiento. En este contexto, ambas instituciones están preparando un acuerdo específico para la creación y el desarrollo del Centro de Excelencia en Acuicultura, que definirá los términos de cooperación y los compromisos de los socios para su implementación.





Unidad destino (*)

SRV. ASUNTOS GENERALES Y POLÍTICA EXTERIOR GC

Presidencia del Gobierno

Servicio de Asuntos Generales y Política Exterior

Convocatoria de concesión de ayudas en especie para servicios de consultoría
en África para el año 2026

Página 3 de 3

En la dirección https://sede.gobiernodecanarias.org/sede/verifica_doc?codigo_nde=
puede ser comprobada la autenticidad de esta copia, mediante el número de
documento electrónico siguiente: RP001 -
000WQeW7meuiLT1jUv6nV/ing==





Identificación del servicio de consultoría requerido en el ámbito de los sectores identificados, así como el marco de las políticas de desarrollo en el que dicho proyecto se enmarca

El servicio consistirá en el asesoramiento para la construcción de un Centro de Excelencia en Acuicultura en la región de Souss-Massa, dedicado a fortalecer el desarrollo tecnológico y la formación en Acuicultura.

El estudio definirá las condiciones técnicas, económicas, ambientales e institucionales requeridas para crear un centro capaz de cumplir tres misiones complementarias: Capacitación: Formar a una nueva generación de técnicos, Ingenieros y especialistas en acuicultura para satisfacer las crecientes necesidades del sector y fortalecer las competencias nacionales y africanas. Investigación e Innovación: Proporcionar a los investigadores infraestructuras modernas para realizar Investigación aplicada, desarrollar nuevas especies acuícolas de alto valor y promover la innovación tecnológica en beneficio del sector. Desarrollo Económico y Empresarial: Convertir el Centro de Excelencia en referente regional y nacional, capaz de apoyar a jóvenes emprendedores, startups e inversores, ofreciendo un modelo demostrativo replicable a diferentes escalas de desarrollo.

Este servicio de consultoría reforzará la cooperación entre Marruecos y Canarias para impulsar el desarrollo de la acuicultura en la costa de Agadir mediante la creación de un Centro de Excelencia en Acuicultura en la región de Souss-Massa. La iniciativa se fundamenta en la posición estratégica que ocupan ambas regiones como puente entre Europa y África y en la necesidad de fortalecer las relaciones económicas y científicas entre ambas orillas.

Este servicio de consultoría se inscribe plenamente en las orientaciones estratégicas del Reino de Marruecos en materia de economía azul y seguridad alimentaria, contribuyendo directamente a los objetivos del Plan Marruecos Azul, que aspira a alcanzar una producción acuícola y pesquera de 200.000 toneladas para reforzar la soberanía alimentaria y el crecimiento económico sostenible. A nivel regional, se integra en el Plan Agrícola Regional (PAR) de Souss-Massa, orientado al desarrollo de sectores innovadores de alto valor añadido, dinámica que ha favorecido la creación del Clúster Halopôle dedicado a la explotación, transformación y valorización de los productos del mar. Asimismo, el proyecto está alineado con las misiones de la Agencia Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura (ANDA), encargada desde 2011 de estructurar y promover el desarrollo sostenible del sector acuícola en Marruecos.

Marruecos dispone de excelentes condiciones naturales para el desarrollo de la acuicultura. Cuenta con más de 3.500 kilómetros de costa repartidos entre el mar Mediterráneo y el océano Atlántico. Especialmente relevante es la costa atlántica, caracterizada por importantes fenómenos de afloramiento de aguas profundas (upwelling), que aportan nutrientes y generan ecosistemas marinos de gran productividad biológica. Estas condiciones ofrecen un gran potencial para el cultivo de peces, moluscos y crustáceos, así como para el establecimiento de industrias relacionadas con la producción, transformación y comercialización de productos acuícolas.

Durante las últimas décadas, la pesca ha desempeñado un papel fundamental en la economía marroquí, contribuyendo significativamente a la generación de empleo, ingresos y exportaciones. Sin embargo, el sector pesquero comenzó a mostrar signos de agotamiento debido a la sobreexplotación de los recursos marinos y a los efectos del cambio climático. Esta situación provocó una reducción importante de las capturas y una disminución del valor económico de la producción pesquera. Como respuesta, las autoridades marroquíes adoptaron medidas destinadas a preservar los recursos pesqueros, entre ellas el establecimiento de períodos de descanso biológico y la imposición de cuotas de captura. Aunque estas medidas resultan necesarias para garantizar la sostenibilidad de los ecosistemas marinos, también ponen de manifiesto la necesidad de desarrollar actividades complementarias capaces de mantener la producción y el empleo del sector. Ante esta situación, la acuicultura se presenta como una solución capaz de complementar la pesca tradicional y contribuir al crecimiento económico del país. Además de aprovechar las infraestructuras pesqueras existentes, permite generar nuevas oportunidades de empleo estables y sostenibles para las comunidades costeras.

En conjunto, este Centro de Excelencia busca fortalecer la competitividad del sector, generar empleo cualificado, desarrollar competencias y fomentar un ecosistema regional de innovación centrado en los recursos marinos.

Por todo ello, dentro del ámbito de esta convocatoria, este servicio se enmarca en el sector Marítimo-Marino.

Contenido específico del estudio o de la asistencia técnica a realizar ³

Formulación

La iniciativa se fundamenta en la posición estratégica que ocupan Marruecos y Canarias como puente entre Europa y África, así como en la necesidad de fortalecer las relaciones económicas, científicas y tecnológicas entre ambas regiones. La colaboración entre Marruecos y Canarias se concibe como un modelo de cooperación basado en la complementariedad de recursos, capacidades y experiencia, contribuyendo al fortalecimiento de la economía azul y de las relaciones entre Europa y África. El proyecto permitirá convertir la acuicultura en un motor de desarrollo económico para la región de Agadir mediante la creación de un centro especializado capaz de generar conocimiento, formar profesionales y transferir tecnología al tejido productivo.

Canarias ha consolidado durante las últimas décadas una importante experiencia en acuicultura marina, convirtiéndose en una referencia internacional gracias a sus favorables condiciones ambientales, que permiten ciclos de producción más eficientes y productos de alta calidad. Esta trayectoria ha favorecido el desarrollo de conocimientos especializados en producción, innovación tecnológica, gestión ambiental y formación de recursos humanos. Como resultado, la acuicultura se ha convertido en un sector estratégico para la economía canaria, generador de empleo, inversión y desarrollo tecnológico.

La situación actual de Marruecos presenta similitudes con la que experimentó Canarias en las fases iniciales de desarrollo de su sector acuícola. Por ello, la experiencia acumulada por instituciones, investigadores y empresas canarias constituye un activo de gran valor para apoyar la consolidación de la acuicultura marroquí. Además, existe una clara voluntad política de impulsar esta actividad como herramienta para aumentar la producción nacional, reducir la presión sobre los recursos pesqueros, valorizar las zonas costeras y generar empleo.

En este contexto, el Centro de Excelencia desempeñará un papel clave en la formación de especialistas, la investigación aplicada y la transferencia tecnológica necesarias para garantizar un desarrollo sostenible y competitivo del sector. Su creación responde a una necesidad real identificada en la región de Agadir, donde persisten importantes limitaciones relacionadas con la escasez de recursos humanos cualificados y la ausencia de una infraestructura especializada dedicada a la investigación, formación y apoyo técnico en acuicultura. Estas carencias dificultan la implantación de nuevas iniciativas empresariales y la adaptación de tecnologías productivas a las condiciones locales. El proyecto permitirá cubrir estas necesidades, fortaleciendo las capacidades regionales y favoreciendo la creación de un ecosistema de innovación vinculado a los recursos marinos.

Presentación

Objetivos del servicio

Los objetivos generales del servicio son:

- Impulsar el desarrollo de la acuicultura en la región de Agadir.





- Fomentar la investigación conjunta y la transferencia tecnológica entre Marruecos y Canarias.
- Fortalecer la colaboración entre el Instituto Nacional de Investigación Halieútica de Marruecos y el Grupo de Investigación en Acuicultura de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria.
- Promover programas de intercambio de investigadores, profesores y estudiantes.
- Apoyar técnicamente al sector privado de la acuicultura en la región de Souss-Massa.

Entre los objetivos específicos destacan:

- Dimensionar adecuadamente el Centro de Excelencia para garantizar el cumplimiento de sus misiones de formación, investigación, innovación y desarrollo económico.
- Identificación, recopilación y análisis de todos los datos necesarios para la selección y cualificación del emplazamiento.
- Definir las técnicas de cultivo más avanzadas para las potenciales especies comerciales.
- Adaptar tecnologías ya desarrolladas a las condiciones ambientales y sociales del sur de Marruecos.
- Diseño de laboratorios de extensión para asesorar en nutrición, reproducción, patología y técnicas de cultivo.
- Implantar criaderos de moluscos y peces destinados tanto a la producción como a la formación.
- Identificar las zonas más adecuadas para el establecimiento de explotaciones acuícolas.
- Transferir conocimientos y tecnologías al sector empresarial.
- Formar técnicos y especialistas que permitan consolidar el crecimiento del sector.

El Centro de Excelencia se diseñará de acuerdo con los estándares internacionales más avanzados para la acuicultura sostenible.

Principales actividades previstas

Para alcanzar estos objetivos, el servicio contempla diversas actuaciones:

En primer lugar, se realizará la selección del emplazamiento más adecuado para el laboratorio, teniendo en cuenta factores como:

- las características topográficas y altimétricas del terreno,
- la proximidad a la costa y a los recursos marino,
- la accesibilidad y proximidad a los centros urbanos,
- la disponibilidad y calidad de los recursos hídricos,
- el suministro energético,
- las limitaciones ambientales,
- las características geográficas y geotécnicas del emplazamiento,
- la calidad del agua,
- las características del suelo,
- la disponibilidad de servicios básicos,
- la proximidad a otras infraestructuras de investigación.

En segundo lugar, el estudio incluirá un análisis exhaustivo de los impactos ambientales y las condiciones necesarias para el funcionamiento sostenible de las instalaciones.

En tercer lugar, el servicio identificará los factores clave de éxito, los mecanismos de gobernanza, las alianzas estratégicas y los modelos económicos que garantizarán la sostenibilidad y el desarrollo futuro del Centro de Excelencia.

Finalmente, se desarrollará un programa específico de capacitación para personal marroquí basado en la experiencia del Instituto Ecoaqua. Este programa tendrá un importante efecto multiplicador, ya que los primeros especialistas formados participarán posteriormente en la formación de nuevos profesionales en Marruecos. La iniciativa incluirá formación teórica y práctica en áreas como reproducción, nutrición, genética, patología, ingeniería, economía y gestión empresarial de la acuicultura, complementada con prácticas en centros de investigación y empresas del sector para facilitar la inserción laboral. Asimismo, los participantes podrán acceder al Máster Universitario Internacional en Acuicultura y al Doctorado ACUISEMAR de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria, reforzando la cooperación académica y científica entre Canarias y Marruecos.

Viabilidad

La viabilidad técnica del proyecto es muy alta. Canarias dispone de una amplia experiencia en acuicultura marina, especialmente en el cultivo de lubina y dorada, así como en la gestión de criaderos, nutrición, reproducción, ingeniería de instalaciones y sostenibilidad ambiental. Marruecos, por su parte, cuenta con excelentes condiciones naturales para el desarrollo del sector, particularmente en la región de Souss-Massa. La combinación de experiencia, tecnología y recursos naturales facilita la transferencia efectiva de conocimiento y tecnología.

La viabilidad ambiental también es elevada, dado que la acuicultura contribuye a reducir la presión sobre los recursos pesqueros y, en determinadas modalidades, puede aportar beneficios ambientales asociados a la mejora de la calidad del agua y al aprovechamiento sostenible de los recursos marinos. Su desarrollo requerirá una adecuada planificación espacial marina y sistemas rigurosos de control ambiental.

La viabilidad económica se considera media-alta. El crecimiento de la demanda mundial de productos acuícolas, el potencial exportador hacia la Unión Europea, la apuesta estratégica de Marruecos por la economía azul y las oportunidades de financiación internacional constituyen factores favorables. Aunque la actividad requiere inversiones significativas y presenta retornos a medio plazo, la cooperación internacional y las alianzas institucionales refuerzan su sostenibilidad financiera.

La viabilidad institucional está respaldada por la experiencia y capacidad del Complejo Hortícola de Agadir (CHA), el Instituto Agronómico Hassan II y el Instituto Ecoaqua, entidades de referencia en investigación, formación y transferencia tecnológica. No obstante, será fundamental mantener acuerdos de cooperación estables y un compromiso institucional duradero.

La viabilidad social es igualmente elevada, ya que el proyecto contribuirá a la creación de empleo cualificado, la formación de jóvenes profesionales y la diversificación económica de las comunidades costeras, ofreciendo nuevas oportunidades vinculadas a la economía azul.

Por último, la viabilidad estratégica es muy alta. El proyecto se alinea con las prioridades de Marruecos y de la Unión Europea en materia de sostenibilidad, seguridad alimentaria y crecimiento inclusivo, fortalece la cooperación entre Canarias y Marruecos y contribuye al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionados con la educación, el empleo, la innovación, la protección de los ecosistemas marinos y las alianzas internacionales.

Innovación

La innovación constituye uno de los pilares fundamentales de esta asistencia técnica. El Centro de Excelencia de Agadir aspira a convertirse en un ecosistema de innovación vinculado a los recursos marinos que sea la principal referencia nacional en investigación, formación y desarrollo tecnológico aplicado a la acuicultura, incorporando equipamientos y metodologías de última generación. Además, actuará como plataforma de apoyo a las empresas del sector mediante la transferencia de conocimiento, la modernización de los sistemas productivos, la mejora de la sostenibilidad y el impulso a la calidad y trazabilidad de los productos, fortaleciendo así su competitividad en los mercados nacionales e internacionales.





Referencia a la disponibilidad de financiación para la posterior ejecución de las actuaciones contempladas en el estudio de viabilidad

La financiación para su implementación y expansión correrá a cargo conjuntamente de:

- el Ministerio de Economía y Finanzas;
- el Ministerio de Agricultura;
- la Región de Souss-Massa.

El proyecto también tiene el potencial de movilizar financiación internacional destinada al agua, la adaptación al cambio climático, la economía circular y el desarrollo sostenible en África.

Oportunidades potenciales para las empresas canarias que se puedan derivar de la posterior ejecución de actividades contempladas en el proyecto en el que se enmarca el servicio de consultoría

Marruecos no necesita únicamente granjas acuícolas; necesita todo un ecosistema de apoyo al sector. Ahí es donde las empresas y centros canarios pueden aportar más valor. Existen oportunidades reales para las empresas canarias, especialmente por la proximidad geográfica, la experiencia acumulada de Canarias en acuicultura marina y la estrategia de Marruecos de atraer inversión y conocimiento extranjero para desarrollar el sector. La experiencia acumulada por Canarias en acuicultura marina, investigación aplicada y servicios tecnológicos posiciona a las empresas canarias como socios naturales para apoyar el desarrollo del sector acuícola marroquí, especialmente en ámbitos de formación, innovación, Ingeniería y transferencia de conocimiento. Solamente para la construcción del Centro de Excelencia las oportunidades para las empresas canarias se concentran en varios ámbitos:

1. Ingeniería y construcción de Infraestructuras

Aportando se experiencia en:

- Diseño y construcción de criaderos.
- Centros de Investigación y experimentación acuícola.
- Laboratorios de sanidad y control de calidad.
- Sistemas de captación, bombeo y tratamiento de agua marina.
- Instalaciones portuarias de apoyo a la acuicultura.

Canarias cuenta con experiencia desarrollada en torno a especies como la dorada y la lubina, muy similares a las que Marruecos pretende impulsar.

2. Transferencia tecnológica

Marruecos necesita:

- Sistemas de cultivo offshore.
- Automatización y monitorización de granjas.
- Gestión ambiental.
- Trazabilidad y certificación.

Las empresas tecnológicas canarias pueden ofrecer consultoría, equipamiento y asistencia técnica.

3. Formación y capacitación

Uno de los déficits identificados en Marruecos es la falta de personal especializado.

Existe demanda potencial para:

- Programas de formación profesional.
- Capacitación de técnicos acuícolas.
- Intercambios con centros de investigación.
- Formación en gestión empresarial acuícola.

Instituciones como la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria y centros de investigación canarios podrían desempeñar un papel importante.

4. Equipamiento y servicios auxiliares

Las empresas canarias pueden suministrar:

- Jaulas marinas.
- Redes y fondeos.
- Equipos de alimentación.
- Sistemas de oxigenación y monitorización.
- Servicios de mantenimiento y logística.

5. Consultoría ambiental y planificación

Marruecos está desarrollando planes de ordenación acuícola que requieren:

- Estudios oceanográficos.
- Evaluaciones de impacto ambiental.
- Modelización hidrodinámica.
- Planificación espacial marina.

Se trata de áreas donde existe experiencia consolidada en Canarias.

6. Participación en proyectos financiados internacionalmente

Muchas iniciativas de desarrollo acuícola en Marruecos reciben apoyo de organismos como:

- Banco Mundial
- Banco Africano de Desarrollo
- Unión Europea
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

Las empresas canarias pueden participar como socios tecnológicos o contratistas en licitaciones vinculadas a estos programas.

Principales ventajas competitivas de Canarias





- Cercanía geográfica a Marruecos.
- Conocimiento de condiciones oceanográficas similares.
- Experiencia en acuicultura marina subtropical.
- Conexiones logísticas con Agadir y el sur de Marruecos.
- Marcos de cooperación ya existentes entre Canarias y Marruecos.

Riesgos o limitaciones

- Competencia de empresas españolas peninsulares, francesas y portuguesas.
- Necesidad de socios locales para determinados proyectos.
- Procedimientos administrativos y regulatorios diferentes.
- Dependencia de convocatorias públicas y financiación internacional.

Las oportunidades para las empresas canarias son especialmente interesantes en ingeniería, construcción de centros acuícolas, transferencia tecnológica, formación y servicios especializados. Más que competir en producción acuícola directa, la principal ventaja de Canarias radica en exportar conocimiento, tecnología y servicios de alto valor añadido hacia los proyectos de expansión acuícola que Marruecos está impulsando, particularmente en las regiones de Souss-Massa y Dakhla-Oued Eddahab.

Algunas oportunidades con mayor potencial son:

- Centros de formación acuícola para técnicos y operarios.
- Hatcheries (criaderos) para producción de alevines y semillas de moluscos.
- Laboratorios de sanidad acuícola y control de calidad.
- Centros tecnológicos de I+D+I especializados en acuicultura marina y algocultura.
- Servicios de ingeniería y consultoría ambiental para la planificación de nuevas zonas acuícolas.
- Fabricación y suministro de equipamiento (jaulas, fondeos, sistemas de alimentación y monitorización).

Además, la región de Souss-Massa tiene una ventaja estratégica para Canarias porque está muy próxima al archipiélago, dispone del puerto de Agadir y concentra buena parte de los nuevos proyectos acuícolas del país.





Estrategias de desarrollo sectorial y empresarial del país, de la región, o del municipio que lo proponga

La acuicultura ocupa un lugar cada vez más relevante en las estrategias de desarrollo económico, seguridad alimentaria y economía azul de Marruecos. El proyecto se alinea plenamente con las orientaciones estratégicas del Reino y contribuye directamente a los objetivos nacionales de incremento de la producción acuícola y pesquera, fortalecimiento de la soberanía alimentaria, creación de empleo y crecimiento económico sostenible. Asimismo, se integra en las prioridades del Plan Agrícola Regional (PAR) de Sous-Massa y en las misiones de la Agencia Nacional para el Desarrollo de la Acuicultura (ANDA), organismo creado en 2011 para impulsar la estructuración y el desarrollo sostenible del sector.

La apuesta de Marruecos por la acuicultura comenzó con el lanzamiento del Plan Hallelutis en 2009, que identificó esta actividad como un eje prioritario para diversificar la producción pesquera, reducir la presión sobre los recursos marinos y generar nuevas oportunidades económicas en las zonas costeras. Desde entonces, ANDA ha liderado la planificación y promoción del sector mediante la identificación de áreas aptas para el cultivo de peces, moluscos y algas, la atracción de inversiones nacionales e internacionales, el apoyo a emprendedores y cooperativas, y el fortalecimiento de la investigación, la formación y la transferencia tecnológica. La estrategia marroquí se basa en un modelo de desarrollo sostenible que combina planificación territorial, protección ambiental, innovación tecnológica e inclusión social. Los planes de ordenación acuícola permiten identificar zonas con condiciones favorables para el cultivo y minimizar conflictos con otras actividades marítimas. Paralelamente, se promueve la realización de evaluaciones ambientales, estudios de impacto y sistemas de trazabilidad y calidad que permitan aumentar la competitividad de los productos en los mercados internacionales. Asimismo, se fomenta la participación de jóvenes emprendedores, cooperativas pesqueras y organizaciones de mujeres como herramienta para impulsar el desarrollo económico local y la generación de empleo.

Las metas nacionales contemplan la puesta en marcha de cientos de proyectos acuícolas, el incremento significativo de la producción, la creación de miles de empleos directos y el posicionamiento de Marruecos como uno de los principales referentes africanos en acuicultura sostenible. La apertura de nuevas zonas de inversión y la simplificación administrativa mediante herramientas digitales forman parte de esta estrategia de crecimiento.

Dentro de este contexto, la región de Sous-Massa constituye una de las áreas prioritarias para el desarrollo del sector y está considerada como el segundo polo acuícola del país después de Dakhla. Su estrategia se centra especialmente en el cultivo de moluscos y algas marinas, actividades con elevado potencial económico y ambiental. ANDA ha identificado diversas zonas costeras aptas para el desarrollo de granjas marinas, especialmente en el eje Imsouane-Tamri y Cabo Ghir-Tamraght, promoviendo concesiones destinadas a atraer inversión privada y generar nuevas actividades complementarias a la pesca extractiva tradicional.

La presencia del puerto de Agadir y del clúster Hallopolo constituye una ventaja competitiva para la región, al facilitar la transformación y comercialización de productos acuícolas, la investigación aplicada, la innovación empresarial y la formación técnica especializada. Gracias a estas infraestructuras, Sous-Massa dispone de condiciones favorables para consolidarse como un centro de referencia en la economía azul marroquí.

Desde la perspectiva sectorial y empresarial, la acuicultura representa una oportunidad estratégica para diversificar la economía nacional, fortalecer las cadenas de valor vinculadas al mar y atraer inversiones nacionales e internacionales. Además de la producción primaria, impulsa actividades asociadas como la fabricación de alimentos para acuicultura, la logística, la transformación industrial, la comercialización y la exportación hacia mercados de alto valor, especialmente la Unión Europea. La acuicultura contribuye igualmente a los objetivos de sostenibilidad y desarrollo territorial al reducir la presión sobre los recursos pesqueros naturales, generar empleo en las comunidades costeras y ofrecer nuevas oportunidades económicas a pescadores artesanales y pequeños emprendedores. Por ello, se considera uno de los sectores con mayor potencial dentro de la estrategia marroquí de economía azul.

No obstante, el desarrollo del sector enfrenta todavía importantes desafíos. Entre ellos destacan la limitada experiencia acumulada en comparación con países líderes en acuicultura, la escasez de infraestructuras especializadas, la dependencia de insumos y tecnologías importadas, las dificultades de acceso a financiación para pequeños productores y la falta de personal técnico cualificado. A ello se suman los riesgos asociados al cambio climático, la necesidad de compatibilizar la acuicultura con otras actividades costeras y los retos relacionados con la comercialización, certificación y posicionamiento de los productos en los mercados internacionales.

En la región de Sous-Massa estos desafíos se ven reforzados por la presión sobre los recursos hídricos, la necesidad de fortalecer las infraestructuras de apoyo y la formación de nuevos productores. Por este motivo, la creación de capacidades técnicas, científicas e institucionales constituye un elemento fundamental para garantizar el éxito de la estrategia acuícola regional.

En conjunto, la acuicultura se ha convertido en un instrumento clave para alcanzar los objetivos de crecimiento económico, sostenibilidad ambiental, seguridad alimentaria y cohesión territorial de Marruecos. El desarrollo de capacidades de investigación, innovación, formación y transferencia tecnológica aparece como una condición indispensable para consolidar este sector emergente y aprovechar plenamente el potencial de regiones estratégicas como Sous-Massa.

Por todo ello, el proyecto contribuirá directamente a las estrategias de desarrollo del Reino de Marruecos y la región de Sous-Massa mediante:

- el fortalecimiento de la seguridad y la soberanía alimentaria a través del desarrollo de la acuicultura sostenible;
- la creación de empleos cualificados y el desarrollo de nuevas oportunidades económicas en los sectores de la acuicultura, la investigación y la innovación;
- la formación de recursos humanos altamente cualificados y el desarrollo de una profunda experiencia local reconocida;
- Transferencia de tecnología y fortalecimiento de capacidades para actores públicos y privados;
- Apoyo al emprendimiento, la innovación y el surgimiento de empresas emergentes especializadas en la economía azul;
- Mejora de la resiliencia de las poblaciones y los territorios ante los efectos del cambio climático;
- Desarrollo de un ecosistema regional que fomente la cooperación entre universidades, centros de investigación, empresas e instituciones públicas;
- Posicionamiento de la región de Sous-Massa como centro líder en acuicultura sostenible a nivel nacional, africano y euroatlántico





Detallar la novedad del servicio planteado

El estudio propone un modelo pionero de cooperación entre Canarias y Marruecos para impulsar la economía azul mediante la creación de un Centro de Excelencia en Acuicultura en la región de Souss-Massa. Este centro se concibe como una infraestructura integrada de investigación, innovación, transferencia tecnológica, formación y apoyo empresarial, capaz de transformar el conocimiento científico en oportunidades de desarrollo económico sostenible, generación de empleo y fortalecimiento de capacidades locales. Su carácter innovador no reside únicamente en la creación de un nuevo centro especializado, sino en el diseño de un modelo de cooperación euroafricana basado en la transferencia de conocimiento, la creación de capacidades y la innovación aplicada en un sector estratégico para ambas regiones.

La iniciativa se apoya en la experiencia acumulada por Canarias en el desarrollo de la acuicultura marina, reconocida internacionalmente por sus avances tecnológicos, productivos y ambientales. El objetivo no es replicar modelos existentes, sino adaptar tecnologías, metodologías y conocimientos a las condiciones ecológicas, sociales y económicas del litoral atlántico marroquí, favoreciendo la creación de capacidades permanentes y el desarrollo de soluciones adaptadas a las necesidades locales. En este sentido, el proyecto contempla la investigación sobre especies autóctonas, la adaptación de sistemas de cultivo al contexto marroquí y el desarrollo de protocolos específicos para el Atlántico sur.

El futuro Centro de Excelencia aspira a convertirse en una referencia nacional y regional al integrar en una misma estructura investigación aplicada, desarrollo tecnológico, formación profesional y universitaria, transferencia tecnológica, asistencia técnica a empresas y apoyo al emprendimiento. Este enfoque supera los modelos tradicionales centrados exclusivamente en la producción y plantea la creación de un verdadero ecosistema de innovación acuícola capaz de conectar generación de conocimiento, desarrollo empresarial y creación de empleo.

La propuesta se sustenta en una estrecha colaboración entre la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (ULPGC), el Instituto Universitario ECOAQUA, el Complejo Hortícola de Agadir (CHA) y otros socios institucionales y empresariales. Esta cooperación permitirá movilizar un equipo multidisciplinar de profesores, investigadores y expertos internacionales especializados en acuicultura sostenible, ecosistemas marinos, ingeniería de infraestructuras acuícolas, innovación tecnológica y desarrollo territorial. El proyecto adopta así el modelo de "triple hélice", integrando universidad, administración pública y sector privado como mecanismo para promover la innovación regional y acelerar la transferencia de conocimiento hacia el tejido productivo.

Uno de los principales elementos innovadores es la apuesta por la formación de capital humano como eje central del desarrollo sectorial. Frente a otros proyectos centrados prioritariamente en infraestructuras, esta iniciativa busca formar una masa crítica de operarios, técnicos, especialistas, gestores e investigadores capaces de garantizar la sostenibilidad y competitividad de la acuicultura marroquí a largo plazo. Para ello, se fomentará la movilidad de estudiantes e investigadores, la formación especializada y la cooperación académica entre instituciones de ambas orillas.

El proyecto responde además a desafíos globales cada vez más relevantes, como la sobreexplotación de los recursos pesqueros, la reducción de capturas y los efectos del cambio climático sobre los ecosistemas marinos. En este contexto, la acuicultura se plantea como una alternativa sostenible para mantener la actividad económica y el empleo en las comunidades costeras, contribuyendo simultáneamente a la seguridad alimentaria, la conservación de los recursos marinos y la diversificación económica.

La dimensión euroafricana constituye otro de los rasgos diferenciales de la propuesta. El Centro de Excelencia se concibe como una plataforma permanente de cooperación entre Marruecos, Canarias y otros países africanos, favoreciendo la transferencia tecnológica multidireccional, el intercambio de buenas prácticas y la creación de redes de investigación e innovación. De esta manera, Canarias refuerza su papel como puente estratégico entre Europa y África, facilitando la circulación de conocimiento, tecnología e inversión en el ámbito de la economía azul.

Asimismo, el centro impulsará la valorización de los resultados de la investigación aplicada, el desarrollo de nuevas tecnologías de producción sostenible, la mejora de la trazabilidad y calidad de los productos acuícolas y el apoyo a empresas emergentes, cooperativas y jóvenes emprendedores vinculados a los recursos marinos.

Todo ello contribuirá a fortalecer la competitividad del sector, fomentar la creación de empleo cualificado y generar nuevas oportunidades de negocio asociadas a la acuicultura, la pesca y la transformación de productos del mar.

En conjunto, el estudio propone un modelo innovador de desarrollo basado en la integración de investigación, formación, innovación y emprendimiento, alineado con los principios de la economía circular, la adaptación al cambio climático y la cooperación entre la Unión Europea y África. Su finalidad es sentar las bases de un ecosistema regional de innovación capaz de convertir la acuicultura en un motor de crecimiento sostenible, resiliencia territorial y desarrollo inclusivo para Marruecos y, en particular, para la región de Souss-Massa.





Identificación los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con los que se alinea la propuesta

La propuesta de un Centro de Excelencia en Acuicultura entre Canarias y Marruecos se relaciona directamente con varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. No es un solo ODS, sino un conjunto bastante amplio porque el proyecto mezcla economía, medio ambiente, Innovación y empleo. Por ello, la propuesta se alinea con múltiples Objetivos de Desarrollo Sostenible, destacando especialmente el ODS 14 (vida submarina), el ODS 8 (crecimiento económico y empleo), el ODS 4 (educación de calidad), el ODS 9 (innovación e infraestructuras) y el ODS 17 (alianzas), al integrar un modelo de cooperación internacional orientado al desarrollo sostenible de la economía azul.

- En relación con el ODS 14 – Vida submarina, este constituye el eje central de la propuesta. El desarrollo de una acuicultura sostenible contribuye a reducir la presión sobre la pesca extractiva, proteger los ecosistemas marinos, preservar la biodiversidad y mejorar la gestión de los recursos oceánicos. Asimismo, promueve sistemas de producción más responsables, especialmente en el cultivo de peces, moluscos y algas, favoreciendo un uso más equilibrado del medio marino.
- El ODS 2 – Hambre cero se aborda mediante el fortalecimiento de la seguridad y soberanía alimentaria, a través de la diversificación de la producción de proteínas marinas. La acuicultura sostenible permite aumentar la disponibilidad de alimentos de origen marino, contribuyendo a sistemas alimentarios más estables, resilientes y eficientes.
- En relación con el ODS 4 – Educación de calidad, el proyecto impulsa la formación de capital humano cualificado en todos los niveles, desde operarios hasta investigadores y especialistas. El centro propuesto fortalece las capacidades técnicas y científicas mediante programas de formación profesional, universitaria y de posgrado, así como mediante la transferencia de conocimiento entre instituciones académicas y centros de investigación.
- El ODS 8 – Trabajo decente y crecimiento económico se materializa en la generación de empleo directo e indirecto en la cadena de valor de la acuicultura, la investigación y los servicios asociados. Además, el proyecto fomenta el emprendimiento, el desarrollo de empresas innovadoras y la mejora de la cualificación profesional, contribuyendo al crecimiento económico sostenible en las zonas costeras.
- Respecto al ODS 9 – Industria, Innovación e Infraestructura, la iniciativa promueve la creación de infraestructuras científicas avanzadas, el desarrollo de investigación aplicada y la incorporación de innovación tecnológica en el sector acuícola. Asimismo, refuerza la transferencia de tecnología entre Marruecos, Canarias y otros socios internacionales, aumentando la competitividad del sector.
- El ODS 12 – Producción y consumo responsables se integra mediante la promoción de sistemas de acuicultura más eficientes en el uso de recursos naturales, la reducción de impactos ambientales y la optimización de la cadena de valor. El enfoque del proyecto favorece una producción alimentaria más sostenible y respetuosa con el medio ambiente.
- En relación con el ODS 13 – Acción por el clima, la propuesta contribuye a la adaptación del sector acuícola a los efectos del cambio climático, fortaleciendo la resiliencia de las comunidades costeras y promoviendo modelos productivos más adaptados a condiciones ambientales cambiantes. Asimismo, la acuicultura se presenta como una alternativa que reduce la presión sobre los ecosistemas marinos afectados por la sobreexplotación.
- Finalmente, el ODS 17 – Alianzas para lograr los objetivos constituye un pilar fundamental del proyecto. El modelo de cooperación entre Canarias y Marruecos se basa en la colaboración entre universidades, administraciones públicas y empresas, fomentando la investigación conjunta, la transferencia tecnológica y la creación de redes internacionales de conocimiento. Esta alianza refuerza la cooperación euroafricana y consolida un marco estable para el desarrollo de la economía azul.

En

Agadir

12/06/2026